

50 ЛЕТ С ВАМИ

1 АПЗ для ЖКХ

2 ЗА «КРУГЛЫМ СТОЛОМ»

8 ГОНКИ ЗА ЗОЛОТОМ

НОВАТОР

Электронная версия газеты:
На сайте www.oapz.com

ГАЗЕТА ОАО «АРЗАМАСКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»

издается с августа 1960 года

31 мая 2010 г., понедельник

№21 (3730)

Для родного города

ОАО «АПЗ» провело презентацию теплосчетчика ТС-11 для предприятий и служб ЖКХ Арзамаса, управляющих компаний и председателей ТСЖ с участием главы городской администрации М.М. Бузина.

ГОРОДУ предложены льготные условия закупки прибора учета. Предприятие также готово обучать специалистов установке и обслуживанию ТС-11 с возможностью организации гарантийно-сервисного центра.

Подобная встреча была проведена и с руководителями ООО «Горводоканал» (теперь ООО

«Ремондис Арзамас Сервис») и представителем немецкой компании «Ремондис Аква ГмБХ». Вся информация о приборах учета, выпускаемых на АПЗ, (рекламные проспекты, техническое описание, прайс-листы) заинтересовала потенциальных потребителей и была принята для изучения.

Н. Волкова.

Отчёты и выборы

24 мая состоялось расширенное заседание профкома АПЗ. В повестке дня - отчётно-выборная кампания 2010-2011 годов. Принято решение провести отчёты и выборы в подразделениях в период с 01.10.10 по 30.11.10. Итоговая конференция состоится в марте 2011 года. Планируется организовать обучение профактива (сентябрь 2010 года) по процедуре проведения отчётно-выборных собраний.

А. Я. Беззубов, председатель профкома.

ТЕСТ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

ОАО «АПЗ» В ЧИСЛЕ ПЯТИ ОРГАНИЗАЦИЙ УЧАСТВУЕТ В ПИЛОТНОМ ПРОЕКТЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО КОМПЛЕКСНОГО УЧЕТА ПОТРЕБЛЕНИЯ КОММУНАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

В областном центре состоялась презентация автоматизированных систем сбора показаний водопотребления с общедомовых счетчиков холодной воды. С работой информационной системы на основе приборов ОАО «АПЗ» ознакомились мэр Нижнего **В.Е. Булавинов**, гендиректор ОАО «Нижегородский Водоканал» **А.А. Павлов**, глава администрации Сормовского района Н.Новгорода **В.Ю. Моисеев**.

– СВТ 20/50, ИПРЭ-7, ИПРЭ-7-1, ТС-11 были ранее установлены на четырех домах Сормовского района, - рассказал замдиректора по маркетингу и продажам гражданской продукции **А.Л. Бодров**. – Через полтора месяца на основе анализа качества работы приборов,



представленных участниками пилотного проекта, будут приняты решения о том, какая организация войдет в муниципальную

программу установки общедомовых приборов учета холодной воды, которая стартует в июле.

М. Абрамова.

Фото из архива службы маркетинга.

Оснастим приборами



25 мая на базе профилактория «Морозовский» под эгидой министерства ЖКХ и ТЭК состоялся семинар на тему: «Комплексная система учета энергоресурсов на базе ТС-11 и ПО «Тепло» для представителей администраций муниципальных районов, ресурсоснабжающих организаций, ФГУ НЦСМ.

ОТКРЫВАЯ мероприятие, начальник Управления жилищного фонда Министерства ЖКХ и ТЭК Нижегородской области **А.А. Абрамов** подчеркнул, что предстоит гигантский объем работы - оснащение приборами учета всех объектов социальной сферы (по ФЭ-261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» - до 1.01.2011), а потом и многоквартирных домов (до 1.01.2012; их в Нижегородской области около 52 тысяч). «Мы должны обратить внимание на местных производителей, выбирая которых не только обес-

печиваем загруженность наших предприятий, стабильное поступление денежных средств в казну, но и оперативную доставку запасных частей и консультации по обслуживанию приборов. ОАО «АПЗ» - одно из крупнейших производителей, от которого сможем получить столько приборов, сколько надо области».

– Мы готовы полностью переключиться на Нижегородскую область, - сказал в своем выступлении директор по маркетингу и продажам ГП **В.Г. Цыцулин**, - предоставить значительные скидки для потребителей Нижегородской области, гарантированно -

сервисное обслуживание, заключить дилерские договоры. Точность, надежность и удобство в эксплуатации - характеристики наших приборов.

Более подробно на технических преимуществах комплексной системы учета энергоресурсов на базе ТС-11 и ПО «Тепло», а также ИПРЭ-7-1 остановился главный конструктор ОГК ГП **А.А. Охотин**. Выступление технического директора «Тепло-ЭнергоКонсалт» **Е.В. Гуна** касалось новой схемы теплоснабжения (индивидуальных тепловых пунктов), снижающей энергозатраты на 25-30%. О необходимости проведения поверки приборов с целью достоверности измерений рассказал начальник отдела теплотехнических измерений и испытаний НЦСМ **В.И. Кудинов**.

Семинар прошел динамично, по-деловому. В ходе обсуждения и подведения итогов было принято решение разослать главам районов рекомендательные письма Министерства ЖКХ и ТЭК Нижегородской области с методикой отбора приборов учета на рынке, положительными отзывами тех, кто уже их установил. «Здесь мы заложили основы для будущего перспективного сотрудничества», - подытожил **В.Г. Цыцулин**.

И. Балагурова. Фото А.Барыкина.

Надёжный щит

25 МАЯ состоялось открытие контрольно-пропускного пункта (южных ворот), поэтапная реконструкция которого началась осенью прошлого года (см. «Новатор», 29.09.2009г.). На месте небольшого вагончика для работников охраны возведено современное помещение, оснащённое специальным оборудованием. Для удобства осмотра транспорта установлен навес - объёмная металлоконструкция, покрытая сотовым поликарбонатом.

Это событие совпало с 12-летием ООО «ЧОП «ВПК-Безопасность». Охрану АПЗ осуществляет его дочерняя структура - ЧОП «ВПК-Безопасность Поволжье».

Коллег приветствовал генеральный директор ООО «ЧОП «ВПК-Безопасность» **Н.И. Рудаков**:

– Мы признательны заводу за неоценимую помощь в создании необходимых условий для работы, - сказал Николай Иванович. - На сегодня значительно усилена охрана предприятия по всему периметру различными техническими средствами. Важным аспектом продуктивной работы является и отлаженное взаимодействие со службой безопасности АПЗ. В перспективе перед нами стоят серьёзные задачи, которые мы должны успешно решить.



Лучшие работники ЧОПа отмечены благодарностью Гендиректора ОАО «АПЗ» **О.В. Лавричева** за добросовестное выполнение должностных обязанностей по осуществлению пропускного и внутриобъектового режима.

Как отметил начальник СБ **И.А. Нестеров**, в этом году планируется провести техперевооружение проходной и центральных ворот. *Т. Коннова. Фото Е. Самылиной.*

Эффективный инструмент управления

С ноября 2006 года на ОАО "АПЗ" началось внедрение системы управления предприятием MFG/PRO. В настоящее время действуют блоки: "Производство", "Управление складскими запасами", "Сбыт", "Закупки", "Управление качеством", "Управление нормативами", "Планирование". На стадии реализации - модуль "Управление финансами". В программе работают практически все подразделения предприятия (СУП, цеха, управление закупок, сбыт, отдел продаж ГП, служба качества, СГТ, ПЭО, ФИНО, центральная бухгалтерия, ЦСС). О ходе и итогах этого процесса рассказывают участники "Круглого стола".

А.А. РОШИН, директор по экономике и финансам:

- Цель работы системы - управление производством. Как финансовый директор я ожидаю от хорошо работающей системы решение проблем по ритмично-



А.А. Рошин.

му обеспечению производства всеми ресурсами, в том числе и денежными, ответы на вопросы по себестоимости продукции. Ни для кого не секрет, что карточки отклонений, изменения технологии изготовления, брак - всё влияет на стоимость конечных изделий. И чем большие потери несёт завод в процессе производства, тем меньше прибыль, меньше возможностей для решения различных вопросов, в

том числе и социальных. Уверен, что MFG/PRO должна выявить все «узкие» места в управлении затратами.

Основные проблемы при внедрении - субъективные: инертность некоторых руководителей и исполнителей - проще работать, как привыкли. Но не все понимают, что делать что-то любой ценой, не считаясь с затратами на материалы, зарплату и другие ресурсы - нерентабельно, невыгодно, убыточно. Да, система заставляет работать в жестких рамках. Но без такой работы не будет результата. Система должна работать четко для того, чтобы завод управлялся в целом, как единый механизм.

И.Н. ЛЕБЕДЕВ, начальник ОИС:

- Самое главное достижение, на мой взгляд, это то, что, решая задачу управления производством и планирования ресурсов, удалось замкнуть в единый контур все бизнес-процессы от продаж до закупок и получить аналитический инструмент, позволяющий сделать все процессы производства прозрачными. Но «взрывного» эффекта на сегодняшний день пока нет. Большие надежды возлагаем на внедрение модуля «Управление финансами», когда результаты работы и отклонения можно будет оценить в деньгах. Объективных причин, мешающих развитию

информационной системы управления предприятием, сейчас не существует, чего не скажешь про субъективные факторы. Выражается это в том, что многие сотрудники, менеджеры, службы саботируют работу в системе, не желают осваивать эффективный инструмент управления, учиться современным методам работы. От старых времён нам досталась жесткая функциональная организация предприятия с сильной вертикальной зависимостью и слабыми горизонтальными связями. Сейчас же время процессно-ориентированных предприятий с сильным горизонтальным взаимодействием между подразделениями и контролем по вертикали. На рынке выживают те, кто быстро реагирует на изменения. Эта задача вполне достижима, ведь сейчас на заводе установлено около полутора тысяч компьютеров, развернута автоматизированная система управления мирового уровня.

Внедрение ERP - системы, какой является MFG/PRO, заставляет по-иному взглянуть на многие процессы и зачастую требует их реорганизации. Связано это с тем, что в её алгоритмах реализован двадцатилетний опыт успешной эксплуатации лидеров мировой экономики. MFG/PRO позволяет в реальном времени управлять издержками, значительно повысить эффективность

предприятия, но требует высокой исполнительской дисциплины, высокого качества нормативной информации. В этом наш завод наиболее уязвим. Очень яркий пример, связанный с карточками отклонений. Количество их за год измеряется тысячами и соизме-



И.Н. Лебедев.

римо с общим объёмом закупаемой номенклатуры. Все ответственные сотрудники, участвующие в оформлении карточек отклонений, дружно подписывают их. Понятно, что поставить подпись гораздо проще, чем выработать решение, направленное

на сокращение отклонений, и реализовать его на практике. Выстроена целая инфраструктура для их оформления. Все свою работу выполняют качественно, в соответствии с ЕСКД, СТП, при этом, забывая, что соблюдение этих документов является только необходимым условием, но никак недостаточным - нужно ещё думать об эффективности производства. Оформление карточек можно считать основной деятельностью предприятия. Вот только платит за него завод, а не наоборот - заводу. Или историческое отсутствие нормативной себестоимости на изделия, без которого нормальное предприятие не может даже завтрашний день спланировать, не то, что толком оценить прибыльность или убыточность продукции. Это далеко не простая задача, поскольку актуальная нормативная себестоимость - результат добросовестной работы многих подразделений с различным административным подчинением. И хотя настойчивость нового руководства завода позволила сдвинуть с мёртвой точки эту задачу, у ряда исполнителей - желание не трогать их персонального «боло-та».

Система управления предприятием построена на понятиях нормативной модели завода и отклонений, которые возникают (Продолжение на стр. 7)

Годовая бухгалтерская отчетность ОАО "АПЗ"

Бухгалтерский баланс на 1 января 2010 г.

Организация: **Открытое акционерное общество**

"Арзамасский приборостроительный завод"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности

Организационно-правовая форма / форма собственности:

открытое акционерное общество

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **607220, Россия,**

г.Арзамас Нижегородской области, 50 лет ВЛКСМ, 8А

Форма № 1 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды
0710001
2010.03.30
7513518
5243001742
33.20.6
47/41
384

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	759	796
Основные средства	120	696 334	677 499
Незавершенное строительство	130	22 449	9 012
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	2 479	2 491
Отложенные налоговые активы	145	5 423	5 815
Прочие внеоборотные активы	150	-	6 813
ИТОГО по разделу I	190	727 444	702 426
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	842 104	1 118 140
сырье, материалы и др. аналогичные ценности	211	311 875	484 269
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	213	236 640	385 318
готовая продукция и товары для перепродажи	214	219 933	182 978
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	73 656	65 575
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	11 197	14 531
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	-	-
покупатели и заказчики	231	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	946 091	1 535 656
покупатели и заказчики	241	784 621	1 402 615
Краткосрочные финансовые вложения	250	196	201 580
Денежные средства	260	118 406	908
Прочие оборотные активы	270	872	935
ИТОГО по разделу II	290	1 918 866	2 871 750
БАЛАНС	300	2 646 310	3 574 176

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	-	5 835
в том числе по лизингу	911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	-	10 617
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	-	5 627
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	-	20 754
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	623 629	863 852
Износ жилищного фонда	970	-	1
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	192 637	192 637
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	18 879	18 553
Резервный капитал	430	48 159	48 159
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	48 159	48 159
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	783 414	849 248
Нераспределенная прибыль	480	715 018	715 018
ИТОГО по разделу III	490	1 758 107	1 823 615
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	-	-
Отложенные налоговые обязательства	515	78 540	74 102
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
ИТОГО по разделу IV	590	78 540	74 102
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	280 000	964 465
Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики	620	372 964	661 013
задолженность перед персоналом организации	621	194 981	502 214
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	622	25 669	38 167
задолженность по налогам и сборам	623	15 647	14 875
прочие кредиторы	624	53 619	100 350
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	625	83 048	5 407
Доходы будущих периодов	630	156 699	50 981
Доходы будущих периодов	640	-	-
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	809 663	1 676 459
БАЛАНС	700	2 646 310	3 574 176

Эффективный инструмент управления

(Продолжение. Начало на стр. 2)

в ходе его деятельности. Чем точнее будет производиться оценка отклонений, чем адекватней будет реакция на их устранение, чем лучше будут прогнозироваться последствия отклонений, тем успешнее будет основной бизнес-процесс предприятия - производство. Все остальные подразделения должны обеспечить его необходимыми ресурсами для ритмичной и бесперебойной работы. А пока что план выполняется в последние три дня месяца. Можно ли тут говорить об экономии труда и качестве выпускаемой продукции. Несколько слов можно сказать о перспективах развития системы управления. Ситуация сейчас такова, что послепродажное обслуживание продукции - ремонт, доработка и т. д. - стало достаточно серьезной частью деятельности завода, поэтому в планах - внедрение модуля «Управление сервисом и послепродажным обслуживанием». Также возникает необходимость внедрения модуля «Управление проектом», поскольку в ближайшее время ожидается рост объемов работ, связанных с освоением новых изделий, и задача управления этими затратами становится как никогда актуальной.

М.Ю. ГУСЕВ, директор по производству:

- Следует отметить, что система стала объективной частью производственного процесса.



М.Ю. Гусев.

Многие осознали, что она позволяет реально облегчить работу, если выполняются требования, которые система выдвигает. Первое основное требование - это наличие конструкторских, технологических нормативов и процесса их своевременной актуализации. Состояние же нормативов в настоящий момент такое, что можно говорить скорее об отсутствии такой базы. Причём, одна проблема порождает другую, и возникает порочный

круг. Не секрет, что многие изделия выпускаются по документации, изготовленной ещё в советские времена. Соответственно, ряд покупных изделий либо уже не выпускается, либо производство их осталось в других государствах. Да и с калькодержателями КД не всё так просто - «иных уж нет, а те далече». Но если завод продукцию производит серийно, значит, вопрос об актуализации конструкторских нормативов надо решать комплексно и системно. В настоящий момент эта проблема закрывается очень просто - порождается гора карточек разрешения, выпускаются безответственные с технической точки зрения решения. Если нет серийной КД, так можно и не ждать серийных технологических процессов. Откуда они возьмутся, если работаем по разовым отклонениям? Нет серийных технологических процессов - невозможно формировать долгосрочные планы производства и закупок. Нет нормальных достоверных планов производства и закупок - нет и планирования платежей. В результате снабжение везёт в авральном режиме то, что может, а не то, что нужно и порождает новый поток карточек отклонения. Производство в условиях нестабильного планирования не может балансировать план с доступными производственными ресурсами, и зачастую в работу берутся наряд-заказы с плановым сроком изготовления следующих периодов, под которые поставки материалов ещё не было. И опять поток карточек разрешения, но уже на материал, который привезён совершенно под другие заказы и уже израсходован! Большие надежды в решении проблем с нормативами возлагаем на внедрение системы технического документооборота и САПР ТП, выбор которых в настоящий момент происходит.

Конечно, производственные подразделения в этом процессе тоже далеко небезгрешны и часто используют такую ситуацию с планированием. Но прежде чем спрашивать с них, нужно обеспечить и актуальными нормативами, и реальным планом. А это уже вопрос к службе подготовки производства.

Второе требование - исполнительская дисциплина. В некоторых цехах отмечаются недостатки в части диспетчирования технологических операций и списания комплектующих. Для минимизации этих нарушений специалисты СУП и ОИС проводят аудит работы цехов в системе /внеплановую выборочную инвентариза-

цию по ряду производимых позиций в цехе и проверку работы персонала в системе на соответствие методикам и РИ. По результатам каждой проверки формируется отчёт, который предъявляется директору по производству. Также производится регулярный мониторинг объёма продиспетчированных операций в системе и предъявленных к началу смен по нарядам - сменным заданиям. Нерадивость некоторых руководителей цехов в исполнении приказа, регламентирующего работу с подборными элементами (резисторы, кольца, прокладки и т.п.), создала серьёзную проблему для служб снабжения. Поскольку система некорректно считает потребность. Сейчас, когда ведутся работы по внедрению модуля «Управление финансами» в MFG/PRO и уже есть первые результаты, недостатки работы в цехах можно оценить в деньгах на соответствующих счетах отклонений в системе. А это уже инструмент более действенный для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности и снижение издержек производства. Главное - правильно им воспользоваться и уберечься от соблазна примене-



С.И. Стряпихин.

ния в репрессивных целях.

Система управления MFG/PRO, являясь по сути действующей моделью предприятия, серьёзно обострила проблему взаимодействия подразделений. Если в системе не работает хотя бы одно звено, не налажены взаимоотношения между смежными процессами, нет закреплённой ответственности руководителя подразделения, отсутствуют ключевые пользователи, то добиться ожидаемого эффекта невозможно. Очень часто можно услышать ироничный вопрос: «Мы для системы или система для нас?» Ответ на него очеви-

ден: «Мы для системы!» Вопрос некорректен. Наша задача - обеспечить нормальное функционирование предприятия, и система - инструмент, который обеспечит принятие качественных управленческих решений



А.В. Козлов.

для достижения этой цели. Ведь MFG/PRO диктует для всех единые правила работы, направленные на достижение целей предприятия. Чем быстрее это поймут руководители всех уровней и перестанут каждый для себя устанавливать в своих «уделах» свои законы и методы, тем скорее у нас появятся план производства и план закупок, не «прыгающие» день ото дня; бюджеты всех уровней будут исполнимыми; планирование всех ресурсов станет качественным и сбалансированным.

С.И. СТЯПИХИН, начальник управления по закупкам:

- В снабжении несколько нерешённых проблем. Среди них - необходимость фиксировать заказы на определённый срок так, чтобы потребность в материалах не «прыгала» (не уменьшалась - не поднималась). И если сбыт даёт неточный план, а цех не вовремя списывает остатки, то говорить о нормальной работе в MFG/PRO очень сложно. Кроме этого, в цехах не всегда корректные остатки по комплектующим. В связи с этим появляются «перекосы» потребности в материалах.

Большой вопрос - карточки отклонения. Особенно их много в снабжении. Они тормозят работу начальников групп и возникают не из-за того, что материал не поставляется. Это связано с тем, что конструкторская служба в своё время не унифицировала перечень материалов. Однако, подобная работа была проделана в снабжении и кооперации, данные были переданы конструкторам, но впоследствии ничего не было сделано. Система предполагает взаимосвязь всех её составляющих.

А.В. КОЗЛОВ, начальник

ОМТС:

- Система эффективна, однако в ней несовершенная база материалов, многие имеют просроченные ГОСТы, ТУ. Кроме этого, очень большой «разброс» сортамента по материалам (толщин, длин, ширин, условий состояния поставки). Ситуация складывается следующим образом: привозим один вид металла, конечно, есть возможность поставить другие, однако, здесь возникают сложности. К примеру, нам необходимо 10 кг металла, а минимальная партия заказа - 300 кг, вот и приходится оформлять карточку отклонения. Стараемся обеспечить материал согласно квартальной потребности. И если на квартал, к примеру, необходимо 4 кг, оформляем карточку отклонения на металл, что имеется на складе. Тем самым экономятся денежные средства, не пополняются складские остатки, и производство обеспечивается материалом своевременно. На сегодня происходит ежедневное изменение данных о потребности, плюс огромная номенклатура. Выходом из создавшейся ситуации станет унификация материалов. Другой путь - поставка малыми партиями.

С.В. КИСЕЛЁВ, начальник ОВК:



С.В. Киселёв.

Пользу от программы можно будет ощутить с подключением финансового модуля, когда увидим в системе точное планирование предполагаемых оплат. Своевременная оплата - гарантия своевременной поставки комплектующих. На ОАО «НПК «Элара им. Г.А. Ильенко» (Чебоксары), где был в командировке, 100% исполнение бюджета по комплектации. У них нет карточек отклонения, потому что работа поставлена чётко по действующей системе управления.

Подготовила Т. Коннова.

Фото А. Барыкина, Е. Самылиной.

Отчет о прибылях и убытках за 2009 год

Организация: **Открытое акционерное общество**

"Арзамасский приборостроительный завод"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности

Организационно-правовая форма / форма собственности:

открытое акционерное общество

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **607220, Россия,**

г.Арзамас Нижегородской области, 50 лет ВЛКСМ, 8А

Форма № 2 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710002

2010.03.30

7513518

5243001742

33.20.6

47/41

384

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	319	254	146	-
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	-	-	-	-
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	168 188	194 315	92	36
Отчисления в оценочные резервы	250	x	-	x	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	4 666	5 627	105	690

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	2 635 962	2 293 523
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(2 160 404)	(1 853 974)
Валовая прибыль	029	475 558	439 549
Коммерческие расходы	030	(11 333)	(12 708)
Управленческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	050	464 225	426 841
Проценты к получению	060	15 671	433
Проценты к уплате	070	(103 983)	(-)
Доходы от участия в других организациях	080	13 667	21 501
Прочие операционные доходы	090	294 439	397 597
Прочие операционные расходы	100	(406 830)	(419 825)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	277 189	426 547
Отложенные налоговые активы	141	392	11
Отложенные налоговые обязательства	142	4 438	(71 656)
Текущий налог на прибыль	150	(80 655)	(62 790)
Пени	160	337	(249)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	201 701	291 863
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	22 416	32 056
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	628	909
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-	-

На высокой скорости

ОАО «АПЗ» уделяет большое внимание развитию физкультуры и спорта в городе. Свидетельство тому - деятельность СК «Знамя», секции которого посещают сотни мальчишек и девчонок Арзамаса. Для многих из них клуб стал трамплином в удивительный мир спорта. Ежегодно при поддержке руководства предприятия проходят состязания, популярность которых растёт из года в год.

22-23 МАЯ прошли открытые соревнования по велоспорту на призы АПЗ. Вот уже 10 лет проводится этот турнир, растёт его престиж и число участников. В этом году более 100 спортсменов из Нижегородской области и других регионов (Бор, Нижний Новгород, Выкса, Арзамас, Дальнее Константиново, Бутурлино, Ковров) боролись за звание сильнейшего. Надо сказать, что в велогонках приняли участие 12 девушек, наравне с мужчинами они достойно держали высокую планку. Самыми многочисленными были команды Выксы и Арзамаса. Состязались и ветераны велоспорта, а самой юной велосипедистке, **Даше Алексеевой** (Бутурлино), всего девять лет.

Проливной дождь только обострил накал борьбы. Не обошлось без падений - мокрый асфальт становился скользким, и на поворотах было трудно держать взятый высокий темп. Оптимистичный настрой наставников подбадривал ребят.

Хороших результатов добилась команда СК «Знамя». **Евгений Родионов** (1998-2000 г.р.) сразу в двух гонках (индивидуальной и групповой) на 10 км занял первое место. Уже на старте он вырвался в число лидеров, а затем обошёл соперников и стремительно финишировал. **Алексей Васильев** (1996-1997 г.р.) одержал победу в групповой гонке на 30 км. В



индивидуальной гонке на 10 км он всего секунду уступил представителю из Коврова и занял второе место, а **Владимир Паршин** стал «бронзовым» призёром. Наша звёздочка **Екатерина Исакова** лидировала в индивидуальной гонке на 20 км среди девушек и очень расстроилась, когда заняла второе место в групповой гонке на 50 км.

Председатель тренерского Совета Нижегородской области **В.Д. Царёв** дал оценку нынешним состязаниям:

– Приятно, что в Арзамасе поддерживаются и развиваются традиции отечественного велоспорта. Организация турнира на высоком уровне: здоровая конкуренция, замечательные результаты, дружные команды. Победители этих состязаний войдут в состав сборной области и примут участие в чемпионате России, который будет проходить в Башкирии.

Доволен итогами гонок и главный судья соревнований, воспитавший 10 мастеров спорта, **В.Н. Муравьёв**. Наставники наших ребят **Сергей и Павел Титовы** на обратном пути с соревнований обсуждали уже новые планы и задачи. Например, говорили о новом велосипеде для Исаковой, которая скоро поедет на чемпионат Европы в Турцию.

Т. Коннова. Фото автора.

Золотой фейерверк



А. Лебедев, М. Мартынова и А. Романов.

СЕРИЕЙ побед завершилось первенство области среди юношей и девушек по лёгкой атлетике в Нижнем Новгороде для воспитанников СК «Знамя» (22-23 мая). Все они заняли первые места. Блестяще выступили, не оставив никаких шансов соперникам, **Дарья Кудряшова** (400 метров - 60 сек) и **Мария Мартынова** (800 метров - 2 мин. 16,6 сек. и 1500 метров - 4 мин. 48,3 сек.). Уверенно лидировали **Артур Лебедев** (800 метров - 1 мин. 57,7 сек) и **Алексей Романов** (400 метров - 50,7 сек.). Наши спортсмены в составе сборной области примут участие в чемпионате ПФО в Чебоксарах (2, 3 июня).

Е. Стрелец.
Фото А. Барыкина.

От садоводов и огородников

ВЫРАЖАЕМ благодарность Генеральному директору ОАО «АПЗ» **О.В. Лавричеву**, главному инженеру **Д.О. Афонскому** и работникам электроцеха (начальник **А.Ф. Дмитриев**) за оказанную помощь в реконструкции электроснабжения садоводческого некоммерческого товарищества №3, около половины владельцев участков в котором – приборостроители и бывшие работники завода. Проведенная ревизия ТП и ремонт линейных разъединителей возобновили работу насосного оборудования и бесперебойное водоснабжение участков.

От имени всех членов СНТ №3 **Л.Ю. Быков,**
дежурный по заводу.

ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДПИСКА на II полугодие 2010 г. на газету «Новатор».
Стоимость подписки 15 рублей.

Оформить подписку можно по безналичному расчёту в бухгалтериях подразделений или за наличный расчёт через кассу предприятия.

Не забудьте представить в редакцию справки о подписке или кассовые квитанции.

ПОЗДРАВЛЯЕМ ВЕТЕРАНОВ ЗАВОДА С ЮБИЛЕЯМИ В ИЮНЕ:

С 85-летием:
Горбунова Виктора Ивановича, Макарову Евлампию Ивановну.
С 80-летием:
Напрееву Розу Егоровну, Чахлову Таисию Андреевну, Тихову Нину Васильевну.
С 75-летием:
Мартынову Тамару Александровну, Рябову Фаину Ивановну, Лукьянову Людмилу Викторовну.

С 70-летием:
Гуськову Маргариту Михайловну, Мякина Леонида Ефимовича, Торгаева Юрия Михайловича, Гумышкину Анну Николаевну, Семикову Елену Ивановну, Лаптеву Марию Тимофеевну, Грыжину Лидию Ивановну, Кильдюшову Валентину Сергеевну, Кочергину Маргариту Степановну.

Желаем всем юбилярам здоровья, внимания родных и близких, активной жизненной позиции в патриотическом воспитании молодых.

Профком, Совет ветеранов.



Поздравляем! Поздравляем!

Дорогого, любимого мужа, папу, дедушку **ИРХИНА Владимира Ивановича с юбилеем!**
Поздравляем тебя, Наш родной человек. 60 – так немного, Впереди целый век. Замечательный муж И прекрасный отец, И внучки скажут вдруг: «А мой дед - молодец!» Мы гордимся тобой, Ты опора семьи, И пусть наша любовь Согревает в пути.

Твоя семья.

ОРЛОВУ Татьяну Викторовну с юбилеем!
Сегодня праздник всей семьи – твой юбилей! И мы желаем тебе, милая: не болеть. Пусть будет жизнь твоя, как в сказке, хороша, И пусть от радости поет твоя душа. Чтобы удача вечно рядом шла, И птица счастья дар свой принесла. И чтоб на все тебе хватало сил, Чтоб Бог твои дела благословил!

Твоя семья.

Мастера участка **СУХАНОВУ Татьяну Владимировну с Днем рождения!**
С Днем рождения поздравляем И от всей души желаем: Счастья, радости, добра, Быть веселою всегда. Что задумано – исполнить, Жизнь прекрасна – это помнить. Улыбаться, долго жить, Людям радость приносить.

Коллектив участка.

ШАШКОВУ Елену Александровну с Днем рождения!
Пусть каждый день Ваш будет светлым. Пусть сердце Ваше Будет щедрым. От всей души желаем счастья, В работе – радостных побед. Пусть обойдут Вас все несчастья, Как будто их в природе нет.

Коллектив медпункта.

МАРЗАЕВУ Наталью с Днем рождения!
В этот день, в этот час и мгновенье Я сердечно поздравлю тебя! Все для тебя – это твой день рождения, И эти строки тебе посвящаю, любя... От всей души я желаю здоровья, Улыбок счастливых, мира, добра. Ярких красок в жизни и света, Чтоб всегда сбывалась мечта. И не грустить никогда – улыбаться Приходилось тебе от души. Миром вокруг наслаждайся, Живи беззаботно, шути...

Коллеги по работе.

ИЛЛАРИОНОВА Сергея Александровича, ПЕТРОВА Вячеслава Васильевича с Днем рождения!
От всей души – удачи и добра, Пусть удаются все дела блестяще! В отличном настроенье быть всегда, Успеха в начинаньях предстоящих! Пусть радуют улыбки и цветы, Отзывчивость сердец людей любимых, Становятся реальностью мечты, Жизнь делаая прекрасней и счастливей!

Коллектив цеха 52.

Во всем великолепии

Каких только нет цветов в подразделениях АПЗ: от неприхотливых бальзамина и герани до экзотических диффенбахии и спатифиллума. Все они - результат заботы заводчан.

СРЕДИ этой цветочной красоты – глоксиния, распусившаяся в приемной директора по экономике и финансам **А.А. Рощина** на рабочем столе корпоративного секретаря **К.Д. Чупаевой**. Посетители восхищаются крупными ярко-малиновыми «колокольчиками» с едва уловимым нежным ароматом в окружении бархатистых листьев. Бутонов еще много, так что и у вас есть возможность увидеть этот горшечный букет.

Кстати, у глоксинии ярко выражены периоды покоя, когда растение теряет листья и стебли, и пробуждения, когда оно снова зацветает.

Н. Волкова.
Фото А. Барыкина.

ВНИМАНИЕ!

9 июня состоится очередной «День донора».

Забор крови будет осуществляться строго по талонам (при себе иметь паспорт и обязательно медицинский полис). Предварительная запись желающих сдать кровь – 4 июня с 7 ч 30 мин в медпункте (корпус №3, 3-й этаж).

Точка зрения автора может не совпадать с позицией редакции. Ответственность за достоверность рекламы несут рекламодатели.

НОВАТОР

Учредители:
администрация и профком ОАО «АПЗ»

Регистрационное свидетельство №С-0411 от 5 июля 1993 года, выдано Приволжским региональным управлением регистрации и контроля г. Самары.

Главный редактор – руководитель пресс-службы
Владимир Ерышев.

Адрес: 607220, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, 8а.

Тел.: 7-94-46, 7-91-70, 33-90.

E-mail: apzpress@mail.ru, novatorarzamas@mail.ru.

Газета выходит по понедельникам. При перепечатке ссылка на «Новатор» обязательна. Объем 2 печатных листа. Компьютерный набор и вёрстка редакции. Печать офсетная. Отпечатано в ООО «Саровская городская типография», г. Саров, ул. Зернова, 24а. Заказ 221. Тираж 2200.