



НОВАТОР

УЧРЕДИТЕЛИ: ОАО «АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД», ПРОФСОЮЗНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

издается с августа 1960 года

16 марта 2009 г., понедельник

№ 9 (3668)

НА ПОВЕСТКЕ – НОВЫЕ РЫНКИ

Руководство предприятия делает все возможное, чтобы решить проблему дефицита ресурсов, на всех уровнях в том числе губернатора и полномочного представителя Президента. Вице-губернатор В.А. Иванов лично занялся вопросами контактов с нашими дебиторами и поручил министерству промышленности вести прямой диалог с концерном «Алмаз-Антей» и финансовыми службами наших должников.

«На сегодня задолженность по отгруженной продукции и авансам заказчиков по условиям договоров приблизилась к 1,5 млрд. рублей», – сообщил Генеральный директор О.В. Лавричев на оперативном совещании по итогам работы за февраль.

В прошлом месяце выполнив план по товарному выпуску, не выполнили его по отгрузке: приостановили отправку продукции ряду предприятий. В ближайшее время они начнут перечислять авансы, но, к сожалению, не в том объеме, который нам необходим. Ожидаем поступление авансовых платежей по линии госзаказа. Это позволит закрыть дефицит марта и частично апреля.



Руководитель управления ТПиВЭД ЗАО «ВПК» М.Е. Малугин, технический директор ОАО «АПЗ» А.П. Червяков, Генеральный директор ОАО «АПЗ» О.В. Лавричев.

Однако, пока перспективное планирование выстроить не можем. Принимаются все меры для пополнения оборотных средств.

Учитывая непростую ситуацию, нужно активнее работать на рынке продукции гражданского и общепромышленного назначения.

Генеральный директор еще раз подчеркнул необходимость ускорить процесс доработки, испытаний новинок, с которыми мы заявили на рынке. Необходимо загрузить производство. Задание на март установлено практически на уровне 2008 года – 226 млн. рублей.

Окончание на стр.2.

«Побольше бы таких людей!» –

– в один голос, сразу оживясь, говорят мастер Ю.А. Агеев и коллега по бригаде А.А. Шаматов о Павле Васильевиче ТАРАСОВЕ, слесаре механосборочных работ цеха 50. – «Отличный специалист, работает эффективно и грамотно, с соблюдением всего технологического процесса, общительный. И даже, чисто по-человечески, может прийти домой и помочь отремонтировать компьютер...».



Фото Л. Цикиной.

Павел – победитель конкурса профмастерства среди молодежи «Золотые руки-2008», причем победил с большим отрывом от остальных. В лидерстве он был уверен, хоть и волновался.

Очень ценит коллектив: «У нас хорошие ребята, во всех случаях помогут. Работать легко и потому, что у них небывающий и жизнерадостный характер». Любое дело выполнять качественно, на все 100 – один из жизненных принципов этого 24-летнего рабочего.

Родился он в селе Кичанзино. После 9-ти классов 13-й школы получил модную специальность автомеханика в Арзамасском коммерческо-техническом техникуме. Приобретенные там навыки теперь с успехом реализует в ремонте своей «Нивы». Его папа, Василий Павлович, работает трактористом; мама, Валентина Николаевна, заботится о доме и всех в нем живущих, в том числе двух бурёнок. Родители и порекомендовали устроиться сыну на АПЗ.

На заводе Павел работает уже 4 года, а в этом году занесен на Доску Почета. «Схватывает налету, быстро освоил профессию. Не стеснялся спрашивать о том, что неясно, во всё вникал. Так что теперь, несмотря на молодой возраст, наравне с опытными специалистами, может изготовить сложные детали и имеет 6 разряд. Любое задание, какое б я не дал, выполнит вовремя. Работает с личным клеймом, так что после него ОТК размеры не проверяет. Рад, что на заводе такая молодежь. Значит, у предприятия есть будущее», – отзывается о нем О.Б. Киселев, замначальника цеха по производству.

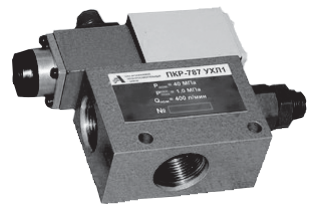
Р. Балыбердина.

Кооперация

Региональные СВЯЗИ

ОАО «АПЗ» по заявке ОАО «Коммаш» изготовило и направило на функциональные и стендовые испытания опытный модернизированный образец предохранительного разгрузочного клапана типа ПКР, применяемого в коммунальной технике.

Согласно требованиям заказчика изменены габариты изделия и обеспечены расходные характеристики. По словам начальника КБ-5 ОГК-1 В.Н. Полушкина, при положительных результатах испытаний в составе гидросистемы машины планируется выпустить установочную партию около 50 штук.



Разработки

Получены три сертификата

и санитарно-эпидемиологическое заключение на изготовление двух новых типов счетчиков воды СВК 15-3-7 и СВК 15-3-8.

«СВК 15-3-7, разработанный специально для потребителей Московского региона, – отмечает начальник КБ-4 ОГК-1 Д.В. Князьков, – имеет компактный корпус, что подразумевает при изготовлении экономию материала (латуни). Он привлекателен низкой себестоимостью, а для покупателя – ценой. Что касается других регионов, им предлагается модель СВК 15-3-8, также с уменьшенной камерой и длиной монтажного корпуса 110 мм (для сравнения: серийно выпускаемый СВК 15-3-2 имеет ту же длину монтажного корпуса, но большую камеру)».

Квалификационные испытания «новобранцев» пройдут на базе предприятия.



Перспективно

Точность увеличилась

Полным ходом в цехе 44 проходят испытания нового СГ 16 МТ-Р.

– В процессе пользования энергоресурсами существует проблема сведения к единому балансу результатов расчётов, – комментирует главный конструктор III-го производства С.А. Фроликов. – Поэтому естественно желание потребителей иметь более точные приборы учета. Принимая во внимание их интересы, мы создали более точный прибор с расширенным диапазоном измерения до 1:30. Разработку осуществило КБ-6 ОГК-1 (начальник В.И. Аладышкин). Новая модель успешно может эксплуатироваться как зимой, когда расход газа максимален, так и летом при минимальном «выходе». После сертификационных испытаний счетчики ждёт «широкий простор» серийного производства.



Т. Коннова.

НА ПОВЕСТКЕ – НОВЫЕ РЫНКИ

(Окончание. Начало на стр. 1).

Директор по производству **А.Г. Сергеев** доложил, что план был установлен 198 638 тыс. рублей, фактическое выполнение составило 92%: I-ое производство – 111%, II-ое – 82%, III-е производство – 75,6%.

На результаты работы II-го производства повлияло позднее поступление комплектующих. Но здесь набраны хорошие темпы (300% по сравнению с январем), и это позволяет надеяться, что плановые задания будут выполняться.



Организационные причины не позволили добиться запланированных результатов III-ему производству. Возобновив выпуск счетчика воды, не смогли выйти на рабочий ритм. Сказалась и реорганизация производственных структур. К концу месяца с проблемами справились, и на март запланирован выпуск 110 тысяч СВК.

Как положительный момент – смогли наладить серийное производство опор ОПШ, что снимет вопросы своевременной комплектации изделий.

Не обошлось и без накладок: изготовив продукцию, не смогли сдать её на склад – оказалась не до конца оформлена необходимая документация. Вопрос требует срочного решения, и цена его не малень-

кая – 4,5 млн. рублей. Не удалось внедрить в серийное производство и ТС-11, который ждет потребитель: за месяц проведено более 100 изменений, что не позволило своевременно обеспечить комплектующими.

Финансовый директор **Н.А. Сбитнева** в своем вступлении призвала по-хозяйски и разумно расходовать имеющиеся финансовые ресурсы, мобилизоваться по каждой статье затрат. Она привела примеры: заказывались материалы, уже имеющиеся на складах и в цехах, или в объемах 2-х летних запасов. Необходимо управлять закупками – планомерно и грамотно, исходя из сложившейся ситуации.

Коммерческий директор **А.В. Блинов** сделал обзор по остаткам на складах, сообщил, что бюджет закупок на март определен в сумме 73 млн. рублей, однако часть средств нужна очень срочно, т.к. некоторые изделия имеют длительный цикл изготовления.

А.В. Бодров, директор по маркетингу, проинформировал о результатах выставки «АКВАТЕРМ»: появились новые заказчики, уже окупилась расходы по участию. Он подчеркнул необходимость увеличения объемов выпуска водосчетчиков, в том числе и новых разработок – импульсных, на которые уже есть потребители. В перспективе можем получить заказы на поставку ежемесячно дополнительные 10 000 штук.

Директор по персоналу **В.А. Смирнов** рассказал об изменении численности персонала, о том, что строже следует подходить к приему новых сотрудников и введению новых должностей. Оптимизация численности персонала будет продолжаться.

Технический директор **А.П. Червяков** подчеркнул, что в условиях кризиса для того, чтобы предприятие развивалось, необходимо кардинальное обновление и увеличение номенклатуры выпускаемой продукции, в том числе и освоить сложнейшие изделия нового уровня. Задача не простая, но выполнение её зависит от каждого из нас.

Г. Буянова.

Фото А. Барыкина.

Качественные итоги

В № 3 от 2 февраля 2009 года наша газета уже публиковала материал, рассказывающий о цеховых конференциях по проблемам качества с привлечением главных специалистов и представителей цехов-смежников. В статье мы обещали, что обязательно вернемся к данной теме.

В настоящее время Службой качества ОАО «АПЗ» подготовлен «Анализ основополагающих процессов менеджмента качества», позволяющий увидеть объективную картину по заводу в целом.

В отличие от цеховых конференций, выявивших частные трудности локальных участков производства, в представленном документе проблема рассматривается комплексно, причем выводы специалистов Службы качества основаны не только на результатах самоанализа цехов, но и на применении статистических методов контроля и внутреннем аудите.

Согласно «Аналізу...», в связи с изменившейся структурой предприятия в первую очередь необходимо доработать новую схему взаимодействия процессов и подразделений. Для этого нужно провести совет владельцев основополагающих процессов, принять решение по их корректировке. Назначены новые владельцы и менеджеры.

В каждом из процессов менеджмента качества были выявлены свои слабые места: например, с точки зрения делопроизводства, не всеми подразделениями разработаны производственные положения и должностные инструкции, рабочие инструкции не актуализированы. Существенными проблемами являются: отсутствие корректировки технической документации при изменении конструкторской докумен-

тации (КД), нарушение сроков проведения изменений в технологии, невыполнение графика разработки серийных технологических документов, свертка технологической документации проводится не достаточно объективно. Более того, выявилось, что даже не на все операции разработаны технологии, их качественная и своевременная разработка не обеспечивается из-за большой загруженности технологов в цехах. Вывод специалистов – процесс «Управление документацией» не достаточно результативен.

Анализ обеспеченности ресурсами показал, что еще одним «узким» местом является процесс «Закупки». Недостаточная результативность процесса объясняется недостатком финансовых ресурсов, что не позволяет своевременно приобрести необходимые комплектующие. Из-за несвоевременного финансирования были случаи срыва сроков поставок.

В результатах анализа статистических методов контроля цехов отражено, что основные проблемы – это износ оборудования и его недокомплектованность, нехватка персонала, недостаточное количество оснастки и её плохое качество. Не хватает оснастки и для проверки станков на точность, отсутствует расчет потребности количественного и качественного состава персонала, необходимого для проведения обслуживания технологического оборудования. Однако, его износ происходит не только в результате естественной амортизации, но и из-за неправильной эксплуатации. Имеются случаи, когда используется масло, не предусмотренное нормативной документацией, замена смазывающих и охлаждающих жидкостей проходит с нарушением установленных сроков, не всегда станки включены в график проверки на

точность, не выдерживаются межповерочный и межремонтный интервалы.

Процесс обучения идёт достаточно интенсивно. Повышаются разряды, категории ИТР, однако, при проведении анализа несоответствующей продукции выявляется вина исполнителя, а дефекты повторяются с завидным постоянством. Но при проведении анализа не учитывается один из важнейших факторов – повторяемость дефекта. Так что же считать виной при обнаружении несоответствия в продукции – отсутствие объективного анализа, отсутствие анализа возможности процесса изготовления, не результативность процесса «Подготовка персонала»?

По результатам внутреннего аудита был выписан 201 отчет-листок. Во всех подразделениях были отмечены несоответствия (в том числе и критические, способные оказать отрицательное влияние на качество продукции) по управлению процессами, СИ, документацией, записями по качеству, несоответствующей продукцией, по выполнению корректирующих и предупреждающих действий, проведению операций контроля.

По словам руководителя группы аудиторов службы качества М.Л. Кузнецовой, при проведении сертификационного аудита очень было стыдно за специалистов цеха 16: применяемые на рабочих местах жидкости не проидентифицированы, оборудование – не аттестовано.

Все отмеченные проблемы ставят новые задачи перед руководством предприятия, но решать их необходимо, причем в максимально короткие сроки. Высокое качество продукции – необходимое условие для получения новых заказов, завоевания новых рынков, а значит, и для стабильной работы предприятия.

П. Жирунов.

Лицо нелегала установлено

В декабре прошлого года начальнику одного из цехов нашего предприятия неизвестный заказчик предложил изготовить партию деталей газосчетчиков. Служба безопасности АПЗ (СБ) санкционировала выполнение данного заказа с намерением задержать нелегала при передаче деталей. Было установлено наружное и внутреннее наблюдение, задействован персонал других цехов.

В ходе проведенных оперативно-розыскных мероприятий утром 12 марта 2009 г. сотрудниками СБ задержан кладовщик-экспедитор ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» **А.В. Матвеев**, пытавшийся вынести мешок с вышеуказанными деталями в количестве 1000 штук. В настоящее время сотрудниками правоохранительных органов проводится проверка данного факта в рамках УПК РФ.

По итогам расследования этого хищения мы надеемся получить ответ на вопрос: «Кому это нужно и кто за этим стоит?!».

М. Светлов.

Агрегатная головоломка

В цехе 50 полным ходом идут наладочные работы станка-полуавтомата (г. Ковров). Он был приобретен специально для обработки корпусов новых водосчетчиков СВК-15-7, СВК-15-8.



Но «ковровец» оказался с характером, и сейчас наши мастера ломают голову над тем, чтобы он заработал. А надежды на этот станок большие: ведь он может одновременно обрабатывать 10 заготовок и в месяц, по расчетам специалистов, мог бы выдавать более 80 тысяч корпусов. Но это в идеале, если удастся укротить строптивый характер этого станка. Надеемся на нашу службу ОГМ (гл. механик **А.Н. Агеев**) и наладчиков цеха 79 (нач. **С.В. Корчагин**), которым приходилось решать и не такие головоломки.

Л. Цикина.

Фото автора.

В комплексе

Заводские специалисты посетили в Москве выставочный комплекс компании «Вебер Комеханикс», одного из крупнейших поставщиков металлообрабатывающего оборудования в России.

Демонстрационный зал занимает площадь более 1000 кв. метров, на которой представлено более 50 единиц различного оборудования ведущих производителей Германии, Италии, Бельгии, Франции, Чехии, Японии, других стран.

«Особый интерес вызвал комплекс для обработки листового материала, который включает: лазерный раскрой, гильотинные ножницы, гидравлический, листогибочный и координатно-пробивной прессы, порталную машину плазменной резки, роботов общего назначения. Современные и высокоточные, они не только повышают качество выпускаемой продукции, культуру производства, но и позволяют создавать практически автоматизированный участок, обслуживать который могут 4 человека (а заменяют половину цеха!). Внедрение таких станков на нашем заводе позволило бы решить ряд проблем, например, по 57 цеху», – пояснил зам главного технолога **Р.А. Шадрин**.

А. Морозова.

Коты мартовские...

В редакцию газеты поступили жалобы от работников ОТД и электроцеха на кошек и на людей, их кормящих. Оказывается, братья меньшие, почувствовав хорошее к себе расположение, прижились. Да так, что оставляют вдоль коридора и под лестницами «ароматные следы». «В коридоре чрезвычайно неприятный запах, «кошачьи» лужи, – сетует предцехком ОТД **Т.А. Кукушкина**, – По весне мартовские коты наверху бегают так, что с потолка сыплется штукатурка». У комнаты учёта электроэнергии – гора остатков «кошачьего пиршества». «Кто-то кормит, а убирать не убирает. Поначалу сама подметала, а потом устала, – поддерживает предцехком цеха 73 **В.В. Казакова**. – Утром приходишь – мусор, зловоние. Полы у нас тут не моют».

Как пояснил начальник БЭЗиС **В.Б. Вертьянов**, эта площадь ранее принадлежала цеху 45, а теперь пустует. По словам технолога ОРИЭ **Р.Д. Токаревой**, ещё летом 2008 года вопрос по их уборке поднимали инспекторы пожарной службы. Однако, по-прежнему «ничейная земля» замусорена и является «собственностью» бездомных кошек.

Е. Стрелец.



Острым пером

Глубинный смысл

ДО 18 АПРЕЛЯ БУДЕТ ПРОДОЛЖАТЬСЯ ВЕЛИКИЙ ПОСТ

Слово «пост» имеет в русском языке, как и в латыни, два смысла – как время воздержания и как место, где находится караульный, дежурный солдат. Так вот, пост – это время, когда человек призван становиться на страже чистоты своей души, не впускать в нее зло. По мысли преподобного Серафима Саровского, пост, молитва и даже милостыня – не основное в жизни христианина, они только средства для главного – стяжания Духа Святого. Воздержание – сильнейший способ восстановления в человеке его подлинной природы, утраченного равновесия, возвращение духу главенства над телом и его страстями.

Вся обстановка Великого Поста направлена на исцеление души, как в санатории – на выздоровление тела. Это возможность измениться, обновиться, углубиться. Количество и качество пищи, распределение ее в течение дня зависит от индивидуальных возможностей, состояния здоровья, условий жизни и возраста. Но принцип таков: надо непременно задеть за живое свое плотоугодие и сластолюбие. Всякий, кто хотя бы немного исполнил пост, знает, что он, вместо того, чтобы ослаблять, создает известную легкость, собранность, внутреннее утончение, трезвость,

радость и чистоту. Это не голод и не диета. Без соответствующего духовного усилия – укрепления себя молитвой, памятью и мыслью, сосредоточенными в Боге, сознания своей совершенной от Него зависимости – физический пост становится бессмысленным.



Великий Пост – время искания профессиональной жизни с точки зрения призвания, смысла отношений с другими людьми, дружбы, ответственности. Это время, когда человек как бы вновь приобретает жизнь в ее божественном значении и священной глубине. Воздерживаясь от пищи, мы вновь узнаем ее вкус и научаемся получать ее как дар Божий. Сокращая развлечения, ненужные разговоры и поверхностные рассуждения, мы вновь понимаем ценность искусства, человеческих отношений дома и на работе.

По материалам Интернета.

Система противопожарных мер

По информации Главного управления МЧС России по Нижегородской области в 2008 году в зданиях и складских помещениях производственного назначения региона произошло 106 пожаров с гибелью 2 человек. Общий материальный ущерб от них составил 46,2 млн. рублей. Причем 14 пожаров произошло на критически важных для национальной безопасности страны и других особо важных пожароопасных объектах, в том числе 8 – на ОАО «ГАЗ» и 2 – на ОАО «ЗМЗ».

Основными причинами возгораний послужили: неосторожное обращение с огнем (27%), нарушение правил эксплуатации электрооборудования (30%), неисправность производственного оборудования (13%), поджоги (9%), нарушение правил устройства электрооборудования теплогенерирующих устройств (10%), эксплуатации бытовых электронагревательных приборов (5%), пожарной безопасности при проведении электросварочных работ (6%), неисправность печей и дымоходов (также 6%). Анализ статистики свидетельствует о росте числа пожаров и увеличении материального ущерба практически по всем показателям.

С целью совершенствования пожарной безопасности предприятия Генеральным директором издан приказ «О принятии мер по укреплению пожарной безопасности ОАО «АПЗ». Руководители подразделений должны предоставить в отдел кадров списки лиц, подлежащих обучению по программам пожарно-технических минимумов. Начальнику ц. 75 **А.П. Ковалеву** надлежит провести ревизию наружного и внутреннего противопожарного водоснабжения с составлением актов. В них следует указать выявленные нарушения и несоответствия требованиям нормативной документации, принять меры к их устранению. Начальнику ц. 73 **А.Ф. Дмит-**

риеву приказано организовать проверку электрохозяйства завода, начальникам других цехов – постоянных мест проведения огневых и сварочных ра-

бот, соответствия указанных мест и имеющегося электрогазосварочного оборудования требованиям нормативной документации.



бот, соответствия указанных мест и имеющегося электрогазосварочного оборудования требованиям нормативной документации.

Необходимо проанализировать эффективность охраняемых мероприятий и при необходимости разработать комплекс дополнительных организационно-технических мер, направленных на предотвраще-

ние проникновения на охраняемую территорию завода посторонних лиц с целью поджогов.

Начальники подразделений обязаны: провести проверку боеготовности ДПД, состояния путей эвакуации, выполнения предписаний, предложений ГПН, приказов ОАО «АПЗ» по пожарной безопасности, состояния и укомплектованности первичными средствами пожаротушения взрывоопасных участков (бензиновые промывки, лакировки, помещения ок-

раски, склады категории «А» и т.д.); организовать уборку сгораемых производственных отходов; проконтролировать прохождение работниками противопожарных инструктажей, правильное и своевременное оформление записей в журналах, обеспеченность инструкциями о мерах пожарной безопасности.

Р. Михайлова.

Профилактика

ГРАФИК ИГР заводских соревнований по волейболу

16 марта: Газэлектроника I – цех 49; Газэлектроника II – СГТ; ПЧ-44 – цех 56.	цех 65 – цех 56.
18 марта: цех 65 – цех 49; Газэлектроника I – цех 56; Газэлектроника II – ПЧ-44.	25 марта: СГТ – Газэлектроника-I; цех 56 – Газэлектроника-II; цех 65 – ПЧ-44.
19 марта: цех 65 – СГТ; цех 49 – цех 56; Газэлектроника-I – Газэлектроника-II.	26 марта: СГТ – цех 49; цех 65 – Газэлектроника-II; ПЧ-44 – Газэлектроника-I.
23 марта: цех 49 – Газэлектроника-II; СГТ – ПЧ-44;	30 марта: цех 65 – Газэлектроника-I; ПЧ-44 – цех 49; цех 56 – СГТ.
	Начало игр в 18.00, 18.40, 19.20.

В России разрабатывают передвижную АЭС

Через пять лет ОАО «Атомэнергопром» рассчитывает предложить мировому рынку промышленный образец передвижной АЭС малой мощности порядка 2,5 МВт.

Российский «Атомэнергопром» представил на международной выставке «Атомэкспо-Беларусь» в Минске проект блочной транспортабельной ядерной установки малой мощности, разработчиком которого является НИКИЭТ им. Доллежалея.

Как сообщил главный конструктор института, блок мощностью 2,4-2,6 МВт способен работать 25 лет без перезагрузки топлива. Предполагается, что его

можно будет в готовом виде поставить на площадку, произвести запуск в течение двух суток. Он требует в обслуживании не более 10 человек. Стоимость одного блока оценивается в сумму около 755 млн. руб., но оптимальное размещение – по два блока.

Промышленный образец может быть создан через 5 лет, однако на проведение НИОКР потребуется еще около 2,5 млрд. руб.

По материалам Интернета.



«Весна идет».

Фото Г. Шаброва.

ВЕСЕННЕЕ

...Проталин чёрных кутерьма
И ручейков поток весёлый
Уносят нас в свои края
И дарят день столь чудный, новый...
Душа тоскует и болит,
И сердце снова безмятежно.
Вновь о любви заговорит
Нежданно, ласково и нежно!

А. Кузьмин

Т. Рудковская

Уже виднеются проталины,
А в воздухе повеяло весной,
Сосулек капельки хрустальные
Звенят у нашей проходной!
Мимозы – шарики пушистые –
В букетах праздничных дрожат.
И женские глаза лучистые
Весенним солнышком горят.
Подарит март денёчек женщине,
Теплом обнимет, одарит,
И с нею ручейками вешними
Вдруг о любви заговорит...

Уважаемые коллеги!

Примите самые искренние поздравления с Днём работников торговли! Желаю всем вам крепкого здоровья, благополучия, оптимизма. Мира, счастья, стабильности и спокойствия вашим семьям! С праздником!
Л. Васляева,
директор комбината питания.

ПРИГЛАШАЕМ
всех желающих
принять участие в заводском турнире по шахматам.
Справки по телефону:
38-66 (Максим Царьков).



ТЕЛЕФОН ДОВЕРИЯ 4-07-07

17 марта с 10.00 до 12.00 на ваши вопросы ответит заведующая СПИД-лабораторией **ТОЛЩИНА Елена Радомировна.**

Звоните 4-07-07 с 9.00 до 21.00 по рабочим дням.

ПОЗДРАВЛЯЕМ ВETERANОВ ЗАВОДА С ЮБИЛЕЯМИ В МАРТЕ:

С 80-летием:
Лысова Алексея Павловича,
Сивову Марию Сергеевну,
Андрюшину
Клавдию Сергеевну,
Николаеву
Александрову Васильевну.

С 75-летием:
Устимову
Лидию Владимировну,
Алексееву Лидию Васильевну.

С 70-летием:
Приходько Майю Фёдоровну,
Кузнецову Тамару Васильевну,
Брагову Людмилу Ивановну,
Шмелёву Нину Вячеславовну,
Нестерову Тамару Алексеевну,
Малыгину Нину Андреевну,

Панину Раису Ивановну,
Никонову Фаину Ивановну,
Пирожкову
Тамару Александровну,
Полунина
Владимира Михайловича,
Ханина
Владимира Сергеевича,
Седову
Валентину Андреевну.

Желаем всем юбилярам здоровья, внимания родных и близких, активной жизненной позиции в патриотическом воспитании молодых.

Профком, Совет ветеранов.

Поздравляем! Поздравляем!

ЧЕРНЫШКОВУ
Галину Сергеевну
с юбилеем!

Пусть все цветы у ног твоих падут,
Пусть звёзды в изумруды превратятся,
Пусть все печали прочь уйдут,
Пусть в этот день мечты твои свершатся.
Коллектив цеха 54.

ГАНИНА
Олега Ивановича
с 45-летием!

Желаем счастья и добра,
Желаем жизни полной,
Желаем радости с утра
До самой ночи поздней.
Желаем в жизни всё успеть,
И не стареть, а молодеть.
Здоровье, бодрость сохранить
И много-много лет прожить.
Коллектив цеха 55.

КАТУРИНА
Тимура
с рождением сына!

Принёс вам аист пополнение,
И счастье, радость в миг рождения.
Так пусть же будет всё, как нужно,
И дни пусть будут хороши:
Любви, здоровья, светлой дружбы
Мы вам желаем от души!
Коллектив цеха 55.

КИПЯЧКИНУ
Клавдию Михайловну
с юбилеем!

Всё, что в жизни самое лучшее,
Мы желаем сегодня для Вас:
Солнца ясного, благополучия,
Тёплых слов и приветливых глаз!
Коллектив БТК-54.

ПЧЕЛИНА
Валентина Владимировича
с юбилеем!

Желаем искренне, сердечно
Не знать волнений и помех,
Чтоб Вам сопутствовали вечно
Здоровье, счастье и успех!
Коллектив цеха 65.

МИЛАНОВУ
Елену Викторовну
с Днём рождения!

Самых искренних слов не жалея,
Мы желаем любви и добра.
Поздравления в честь
Дня рожденья
Принимать наступила пора.
Счастья, бодрости и понимания,
Пусть на сердце поют соловьи,
Пусть исполнятся все пожелания
И мечты, и надежды твои.
Коллеги.

Гимнастика для ума

ПО ГОРИЗОНТАЛИ: 1. Поделочный камень. 6. Сушеные персики или абрикосы лучших сладких сортов. 10. Беспорядочное и шумное скопление людей. 11. Стебелек, узкая часть листа, соединяющая его со стеблем. 12. Работница текстильной промышленности. 13. Сорт яблоны американского происхождения. 14. Ходовая часть улицы. 17. Половина мягкого места. 22. Площадка для принятия воздушных ванн. 26. Рыба семейства карповых. 28. Русский композитор, пианист, дирижер, директор Бесплатной музыкальной школы. 30. Жидкий металл. 31. Башня московского Кремля. 34. Музыкальный коллектив. 37. Минерал класса островных силикатов. 40. Старинная водка, настоянная на различных душистых травах. 44. Оборванец, проходимец. 47. Советский физик, основатель Ленинградского физико-технического института. 49. Русский поэт, умерший в Коктебеле. 50. Небольшая дверь в заборе. 51. Крупная ящерица. 52. Тульский сувенир. 53. Гигантское североамериканское хвойное дерево.

ПО ВЕРТИКАЛИ: 1. Мусульманский храм. 2. Кавказское кушанье. 3. Один из верховных богов индуистского пантеона. 4. Сорт винограда. 5. Цифровая отметка успехов в школе, спорте. 6. Низкопробные, недостойные люди. 7. Эрковь 8. Железное 9. Рыба-ползун. 15. Повесть Максима Горького. 16. Эстрадная певица, дочь российского олигарха. 18. Испанский живописец, автор картины «Семья короля Карла IV». 19. Наполеоновский маршал. 20. Кавалерийская сумка для патронов, носившаяся на перевязи через плечо. 21. Фильм Евгения Матвеева. 23. Свадебный 24. Куница-рыболов. 25. ... за свободу. 27. Заключенный. 29. Греческая буква. 32. Спортивная гоночная лодка для академической гребли. 33. Атласская овчарка. 35. Нежный 36. Северный ветер. 38. Ненавязчивый 39. Дынное дерево. 41. Неожиданный отказ. 42. Автор сказки «Конек-Горбунок». 43. Дерево из рода платан. 44. Болотная

1	2	3	4	5	6	7	8	9
			10					
11					12			
			13					
14	15	16			17	18	19	
				20				
21			22	23		24		25
26			27			28	29	
				30				
31		32	33		34	35	36	
			37					
38								39
40	41	42	43		44	45	46	
			47	48				
49					50			
			51					
52					53			

птица. 45. Возглас, имеющий целью привлечь внимание. 46. Кушанье. 48. Судно Руаля Амундсена.

ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД, ОПУБЛИКОВАННЫЙ В № 8 ОТ 09.03.09.:

По горизонтали: 1. «Таврия». 6. Скорбь. 10. Драже. 12. Табаско. 13. Серпент. 14. Занос. 15. Кизел. 16. Балык. 17. Амба. 20. Пядь. 22. Обнова. 25. Иезуит. 28. «Торнадо». 29. Янычар. 30. Роберт. 31. Инфан-та. 32. Матрац. 35. Макака. 39. Батя. 41. Крап. 43. Ручка. 45. Олень. 46.

Чурек. 47. Синодик. 48. Тренога. 49. Орало. 50. Леонов. 51. Резеда. По вертикали: 2. Албазин. 3. «Рослав». 4. Ядозуб. 5. Казнь. 6. Сессия. 7. Отребье. 8. Бреслау. 9. Стекло. 11. Этикет. 18. Матрица. 19. Атрофия. 20. Плавник. 21. Диорама. 23. Бонза. 24. Овчар. 26. Зубок. 27. Игрек. 32. Морось. 33. Течение. 34. Абандон. 36. Апофеоз. 37. Анероид. 38. Альпак. 40. Тучков. 42. Ректор. 44. Орган.

Уважаемые заводчане!

Музей ОАО «АПЗ» с благодарностью примет в дар или приобретет одно из первых изделий предприятия – фонарик-жучок. **Обращаться по тел.: 94-46.**

Коллектив холодильно-компрессорного цеха №74 выражает искреннее соболезнование машинисту насосных установок Афошину А.Н. по поводу смерти жены **АФОШИНОЙ** **Елизаветы Ивановны.**

Коллектив холодильно-компрессорного цеха №74 выражает искреннее соболезнование слесарю-ремонтнику Гордееву И.С. по поводу смерти отца **ГОРДЕЕВА** **Сергея Ивановича.**

Точка зрения автора может не совпадать с позицией редакции. Ответственность за достоверность рекламы несут рекламодатели.