

ШЕСТЬ ДЕСЯТИЛЕТИЙ РОСТА АПЗ

В этом году Арзамасский приборостроительный завод имени П. И. Пландина (АПЗ) отмечает юбилей. Генеральный директор АПЗ Олег ЛАВРИЧЕВ рассказывает об итогах работы за 2016 год и о достижениях предприятия за 60 лет.



Генеральный директор АО АПЗ
О. В. ЛАВРИЧЕВ

— Олег Вениаминович, как изменился профиль работы АПЗ со времени основания предприятия?

— Арзамасский приборостроительный завод был основан в 1957 году как предприятие по выпуску датчиков и приборов для авиации. Завод рос и развивался вместе со страной: победы и достижения, работа в условиях дикого рыночного поля перестройки, диверсификация производства, освоение и закрепление на новых сегментах рынка. Массовое производство продукции гражданского назначения началось именно в перестроечные времена. Накопленный предприятием интеллектуальный потенциал, коллектив, «заточенный» работать с высочайшим уровнем ответственности, позволили создать изделия гражданского назначения, пользующиеся спросом и по сей день. Тогда и появилось на заводе выражение «военное качество мирной продукции». Сейчас в активе АПЗ — приборы учета газа, воды, тепла, измерительные системы алкогольной продукции и различных многокомпонентных смесей, элементы гидравлики для дорожно-строительной техники, медицинское оборудование. Арзамасские приборостроители справились и показали другим пример, как эффективно работать в новых условиях.

Тема гражданской продукции не закрыта и на современном этапе, тем более что экономические условия легкими снова не назовешь. Но диверсификация производства идет уже на качественно ином уровне. Сейчас речь идет о создании современных конкурентоспособных линеек «гражданки» с хорошим рыночным потенциалом и рентабельностью, о расширении рынков сбыта и значительной динамике продаж. Сегодня АПЗ напрямую экспортирует продукцию в Казахстан, Беларусь, Киргизию, Молдавию, Армению, Монголию, и это далеко не полный список.

— Но оборонная отрасль по-прежнему остается для предприятия первостепенной?

— Разумеется. АПЗ в первую очередь — одно из ведущих предприятий российского оборонно-промышленного комплекса. Наш насущный хлеб — проектирование и производство приборов для авиационной, космической, ракетной отраслей. И создание Войск воздушно-космической обороны России, рождение нового вида войск — Воздушно-космических сил России — это важная для предприятия тема. Это новые, поистине космические задачи, и, чтобы не потерять свою эффективность, завод модернизируется и качественно повышает профессиональный уровень кадрового состава.

— Какой объем производства приходится на долю ГОЗ?

— Предприятие обеспечивает выполнение первоочередных задач безопасности страны, которые напрямую связаны с выпуском новой техники. Почти 90% продукции производится в рамках ГОЗ. Госзаказ вырос и существенно загрузил заводские мощности, более того, потребовалось ввести в строй новый сборочный цех № 41, созданный с учетом самых современных требований к сборочному процессу высокоточных элементов и блоков управления. Только за последний год принято на работу около 600 новых сотрудников. Сегодня на предприятии трудятся более 6,8 тыс. человек. У нас действительно много работы. Завод работает в три смены, практически без выходов. Но план мы выполняем уверенно и в срок, причем завод демонстрирует рост не менее 20% ежегодно. Конечно, все это стало возможным только благодаря нашим людям, профессионалам своего дела.

— Насколько сложно предприятию стало выполнять госзаказ (ГОЗ) после внесения изменений в соответствующий закон?

— Изменения в законе о ГОЗе являются для нас большой темой. Деятельность оборонных предприятий напрямую зависит от госзаказа. По новым механизмам финансирования контрактов по ГОЗ уже сегодня выявлен ряд существенных проблем, негативно влияющих не только на его выполнение, но и на экономическое состояние предприятий ОПК. Мы — неравнодушные руководители оборонных предприятий Нижегородской области — забили тревогу, выступив с инициативой пересмотра ряда норм закона, и были услышаны. Спустя девять месяцев после принятия поправок к федеральному закону, в него были внесены изменения, которые решили часть проблем. Тем не менее необходимость решения ряда острых вопросов, осложняющих работу предприятия в новых условиях финансирования, по сей день остается актуальной. И мы намерены добиваться дальнейшего совершенствования закона о ГОЗе.

— Вкладывается ли предприятие в модернизацию производства?

— Несмотря на трудности, АПЗ в рамках перспективной госпрограммы во-

оружения продолжает обновление выпускаемой военно-технической продукции и активно участвует в производстве компонентов для многих образцов новой техники. Ежегодно на приобретение нового современного оборудования выделяется более 400 млн руб. Не стал исключением и 2016 год — всего на техперевооружение и ремонт было направлено 947 млн руб. В первую очередь это делается, чтобы повысить интенсивность производства, качество продукции и увеличить мощности.

Кроме того, в январе 2017 года я подписал приказ о создании обособленного структурного подразделения АПЗ — производственного департамента, находящегося в Рязани. Необходимость создания нового подразделения связана, в первую очередь, с дефицитом производственных мощностей и квалифицированных кадров для выполнения заказов. Департамент на базе Рязанского



ООО «НПЦ завода «Красное знамя» позволит разгрузить наши участки по монтажу и сборке электронных блоков. Рязанские предприятия специализируются на производстве электроники и обладают необходимыми высококвалифицированными кадрами. Кроме того, изготовление плат для электронных блоков размещено на сегодня в основном на заводе «Красное знамя», то есть производство блоков теперь будет находиться на одной площадке. Это позволит оптимизировать затраты нашего предприятия, завод будет получать блоки на сборку уже протестированными и надлежащего качества.

— Каковы объемы производства АПЗ?

— За последние годы мы в несколько раз увеличили этот показатель: на сегодня он достигает почти 10 млрд руб. Для сравнения, в кризисный 2008 год, когда я возглавил завод, объем производства составлял лишь немногим более 2 млрд руб. Набранные темпы роста сохраняются и сегодня: в 2016 году рост объемов производства в сравнении с 2015 годом составил 34%. Это во многом связано с тем, что мы провели глубокую модернизацию, используя для этого кредиты коммерческих

банков, собственную выручку и прибыль, которая оставалась в распоряжении предприятия. При этом мы не участвовали и до сих пор не участвуем ни в одной федеральной целевой программе, хотя продолжение модернизации завода остается актуальным вопросом по сей день.

— Насколько сложно сегодня предприятию найти в Арзамасе подходящие кадры?

— Эту проблему мы решаем сами. АПЗ транслирует на область и страну свой положительный опыт по созданию современных образовательных площадок. По нашей инициативе и с участием промышленных предприятий города в декабре 2015 года в Арзамасском приборостроительном колледже имени П. И. Пландина открылся ресурсный центр подготовки кадров для инновационных производств оборонно-промышленного комплекса по

выпуску высокотехнологичных систем противоракетной и противовоздушной обороны. Сформирована полноценная материальная и учебная база с современным оборудованием для обучения радио-монтажников, наладчиков станков с ЧПУ. Кроме того, создаются специальные лаборатории — прототипы рабочих участков, а на предприятии появляются учебные высокотехнологичные места. В прошлом году 25 человек закончили колледж с отличием, и почти все пришли работать на АПЗ. Из 200 выпускников различных специальностей более 50 ежегодно вливаются в наш коллектив. Кроме того, свыше 350 рабочих завода прошли в ресурсном центре курсы повышения квалификации. Результат отличный. В Арзамасском филиале НГТУ им. Алексеева создана базовая кафедра «Инновационные промышленные технологии», которой руковожу я. Она занимается подготовкой магистров по тем специальностям, которые являются актуальными для предприятия. Также в филиале восстановлена подготовка специалистов по гироскопии — основы всех наших приборов.